

תאריך 26/04/26

סימוכין: 6149331414

לכבוד

ראש הממשלה

שלום רב,

הנדון: הסדר למניעת ניגוד עניינים

לאור הכוונה למנותי לתפקיד נציב שירות המדינה (להלן - **התפקיד**), בהתאם לסעיף 6 לחוק שירות המדינה (מינויים), התשי"ט-1959, ובהתאם לחובתי על פי דין שלא להעדיף כל עניין זולת העניין הציבורי ושלא לעסוק בכל עניין זולת העניין הציבורי בעת כהונתי במשרה זו, ובתיאום עם הלשכה המשפטית במשרד ראש הממשלה (להלן - **המשרד**), עם היועצת המשפטית לנציבות שירות המדינה (להלן - **הנציבות**) ועם מחלקת ייעוץ וחקיקה במשרד המשפטים, הריני מצהיר ומתחייב כדלקמן:

1. החל מחודש מאי 2015 אני משמש יו"ר הדירקטוריון של חברת קרדיטו בע"מ (להלן - **חברת קרדיטו**). מדובר בחברת אשראי שעוסקת במתן משכנתאות באמצעות חברות בת, שירותי חיתום להלוואות לעמיתים לגופים מוסדיים ומנהלת שתי קרנות חוב למימון קבוצות רכישה והלוואות גישור. מתוקף תפקידי בחברה אני מחזיק במניות החברה בשיעור של [REDACTED] ובאופציה לרכישה של [REDACTED] נוספים עד חודש ינואר 2027. בנוסף, קרדיטו מחזיקה ב-100% ממניות חברת הבת קרדיטו הנפקות בע"מ שבה גם שימשתי בתפקיד יו"ר הדירקטוריון עד ליום 25.3.2026, וכן אני מחזיק ב-[REDACTED] ו-[REDACTED] של השותף הכללי (GP) של קרנות הון הפועלות מטעם החברה. בחברה מועסקים גם [REDACTED] בתפקידים שונים (מנכ"ל ובעל שליטה, אנליסטית חקר נתונים, יועמ"ש, סמנכ"ל אשראי ושמאי, בהתאמה).

רשימת נושאי המשרה ובעלי המניות בחברה מצורפת כנספח א' להסדר זה

לקוחות החברה הם, ככלל, לקוחות פרטיים מזדמנים. בנוסף במסגרת פעילותה מנהלת החברה קשרי עבודה שוטפים עם ארבעת הבנקים הגדולים בישראל (הפועלים, לאומי, מזרחי טפחות ודיסקונט) ועם בתי ההשקעות וחברות הביטוח הגדולות במשק. החברה מפוקחת וכפופה לרגולציה בעיקר של הרשות לשוק ההון ושל הרשות לניירות ערך.

אני מצהיר בזאת כי לחברה אין זיקה או קשר לנציבות (ובכלל זה לחברות ממשלתיות, לתאגידים סטטוטוריים או לגופים אחרים המצויים באחריות המשרד ושאיני עשוי לעסוק בעניינן), ואין מתקיימים ביניהם יחסים מסוג כלשהו, לרבות יחסי מפקח-מפוקח או יחסי ספק-לקוח. אני מתחייב להודיע ליועצת המשפטית של הנציבות מיד עם היוודע לי על יחסים כלשהם, או כוונה ליצור יחסים כלשהם, בין החברה לבין הנציבות, ולפעול בהתאם להנחיותיה.

אסיים את תפקידי בדירקטוריון החברה עובר לכניסתי לתפקיד. עדכון על סיום תפקידי בחברה יימסר לייעוץ המשפטי של המשרד.

בכוונתי להעביר את כלל הזכויות שיש לי בחברת קרדיטו ובחברות ובשותפויות שבשליטתה לנאמנות עיוורת בידי נאמן שזהותו אושרה על ידי הייעוץ המשפטי של המשרד. הסכם הנאמנות יועבר לאישור הייעוץ המשפטי של המשרד לפני חתימתו.

אני מתחייב כי במשך כל תקופת כהונתי בשירות המדינה לא אהיה מעורב בפעילות כלשהי של החברה ולא אמלא בה כל תפקיד. ככל שבמהלך תקופת כהונתי יהיה צורך במעורבות או בפעילות מטעמי כבעל מניות בחברה, הדבר ייעשה באמצעות הנאמן בהתאם להוראות הסכם הנאמנות. היה ויפרוש הנאמן, אמנה נאמן אחר תחתיו, שזהותו תאושר על ידי הייעוץ המשפטי של המשרד, ואחתום איתו על הסכם נאמנות בנוסח שיאושר על ידם.

2. בנוסף, אני משמש במספר תפקידים בכירים בדירקטורים וגופים מקבילים, כפי שיפורט להלן. מכלל התפקידים אתפטר עובר לכניסתי לתפקיד. הודעות על סיום תפקידי יועברו לייעוץ המשפטי של המשרד:

- דירקטור בלתי תלוי בחברת שייכון ובינוי אנרגיה בע"מ (להלן – **חברת שייכון**).
- דירקטור, במעמד בלתי תלוי, בחברת אייראנג'י טק בע"מ (להלן – **חברת IRG**).
- חבר בחבר הנאמנים של אוניברסיטת בן גוריון.
- נציג ציבור בוועדת שירות המדינה. יצוין בהקשר זה כי עם כניסתי לתפקיד, אחדל מלשמש נציג ציבור בוועדה, עם זאת מתוקף תפקידי אשמש כיו"ר הוועדה.

3. כמו כן, בשנים האחרונות בחנתי אפשרויות לפעילות בתחום האנרגיה המתחדשת בחו"ל יחד עם [REDACTED]. במסגרת האמור, [REDACTED] ואני רשמנו שתי חברות. לשתי החברות אין נכסים או התקשרויות, ולא נרשמה בהן כל פעילות עסקית או חשבונאית. החברות הן: חברת [REDACTED] שנרשמה בישראל וביום 3.4.2026 פורקה באופן רשמי. אישור מטעם רשות התאגידים על חיסולה של החברה הועבר לייעוץ המשפטי של המשרד.

החברה השנייה [REDACTED] שרשומה בבולגריה. החברה מצויה בשלבי הליך פירוק שמטופל על ידי עורכי דין מקומיים. אני מתחייב להעביר הודעת עדכון על סיום הליך הפירוק של החברה לייעוץ המשפטי של המשרד.

4. [REDACTED] כיום מרצה בתחומים שונים במכללות הבאות: הקריה האקדמית אונו, המכללה האקדמית אחוה והמכללה האקדמית לחינוך גבעת וושינגטון (להלן יחדיו – **המכללות**).

בנוסף החל מחודש מרץ 2024 [REDACTED] מכהנת כנציגת ציבור במועצה הציבורית להנצחת זכרו של בנימין זאב הרצל, הפועלת מכוח חוק בנימין זאב הרצל (ציון זכרו ופועלו), התשס"ד-2004 (להלן – **מועצת הרצל**).

5. [REDACTED] מועסקת כיום בשתי משרות חלקיות בתחום זה: באוניברסיטת בר אילן ובבית החולים שיבא באמצעות קרן מחקר.

6. משמשת דירקטורית בלתי תלויה ב"מגדל חברה לביטוח בע"מ" (להלן –

חברת מגדל).

7. נוכח האמור לעיל, אני מתחייב כי בתוקף תפקידי הציבורי אמנע מלקבל החלטות, מלהשתתף בדיונים, או מלטפל בכל צורה אחרת, במישרין או בעקיפין, בנושאים העלולים להעמיד אותי במצב של חשש לניגוד עניינים, ובפרט בנושאים הקשורים לעניינים המנויים להלן:

(1) ענייני האישיים;

(2) ענייני קרובי משפחתי (לעניין זה – "קרבה משפחתית" – לרבות קרבה משפחתית חורגת או הנוצרת עקב אימוץ או אומנה; "קרוב משפחה" – בן או בת זוג (לרבות ידוע בציבור), הורה, הורי הורה, בן, בת, אח, אחות, גיס, גיסה, דוד, דודה, אחיין, אחיינית, חותן, חותנת, חם, חמות, חתן, כלה, נכד, נכדה, בן דוד, בת דוד);

(3) בענייני אדם אחר אם יש לי זיקה אישית, פוליטית, כלכלית או עסקית אליו – ככל שיתעורר ספק בדבר טיבה של זיקה כאמור או משמעויותיה, איוועץ עם היועצת המשפטית של נציבות שירות המדינה ואפעל לפי הנחיותיה;

(4) בכל עניין שבו עסקתי באופן אישי במסגרת עיסוקי הפרטיים הקודמים, מלבד מה שאושר לי במפורש על ידי היועצת המשפטית של נציבות שירות המדינה, בהתחשב בין היתר בחלופי הזמן ובטיב מעורבותי באותו עניין;

(5) בכל עניין שיש בו כדי להשפיע, באופן ישיר על חברת קרדיטו, מי שלמיטב ידיעתי הם לקוחות החברה, על חברות שבשליטתה, וכן על בעלי השליטה בחברה או על חברות שבעלי השליטה הם בעלי שליטה בהן ועל לקוחות מהותיים של חברות כאמור, ככל שידוע לי עליהם, וכן בנושאים שיש בהם כדי להשפיע באופן ישיר על נושאי משרה בחברה ועל בעלי מניות אחרים בחברה, ככל שידועה לי זהותם, ועל חברות שבשליטתם;

(6) בכל עניין הנוגע באופן ישיר לרשות לשוק ההון והרשות לניירות ערך;

(7) בכל עניין הנוגע באופן ישיר לחברות **שיכון ו-IRG** ולחברות שבשליטתן, וכן על נושאי המשרה בחברות, בעלי השליטה בחברות או על חברות שבעלי השליטה הם בעלי שליטה בהן, וזאת למשך תקופה של שנה מיום סיום תפקידי בהן. כמו כן, בכל עניין הנוגע באופן ישיר למי שהיו לקוחות מהותיים (שהכנסות החברה מהם עולות על 5%) של החברות, וזאת למשך תקופה של חצי שנה מיום סיום תפקידי בהן;

(8) בכל עניין הנוגע באופן ישיר לאוניברסיטת בן גוריון, וזאת למשך תקופה של שנה מיום סיום תפקידי בחבר הנאמנים של האוניברסיטה;

(9) בכל עניין הנוגע באופן ישיר **למכללות**, כל עוד [REDACTED] מרצה שם;

(10) בכל עניין הנוגע באופן ישיר **למועצת הרצל**;

(11) בכל עניין הנוגע באופן ישיר לאוניברסיטת בר אילן, כל עוד [REDACTED] עובדת בשם;

(12) בכל עניין הנוגע באופן ישיר לעיסוקה של [REDACTED] בבית החולים שיבא, ולמחלקה בה היא מועסקת, כל עוד היא מועסקת שם;

(13) בכל עניין הנוגע באופן ישיר **לחברת מגדל**, לחברות שבשליטתה, וכן בכל עניין הנוגע לנושאי המשרה בחברה, לבעלי השליטה בחברה או לחברות שבשליטת בעלי השליטה, וכן בכל עניין הנוגע למי שלמיטב ידיעתי הם לקוחות מהותיים של החברה.

8. יובהר כי אין באמור בסעיף 6 לעיל כדי למנוע עיסוקי בנושאים כלליים אשר יהיו בתחום סמכותי, אף אם יש בהם כדי להשפיע בעקיפין על הגורמים המנויים בסעיף הנ"ל או על זכויותיהם, למעט אם יש לכך, למיטב ידיעתי, השפעה מהותית עליהם. ככל שמדובר בהשפעה כאמור שהיא מהותית – אטפל לאחר קבלת אישור היועצת המשפטית של הנציבות ובתנאים שתקבע.

לעניין זה, "נושאים כלליים" הם נושאים המשפיעים או שהם בעלי פוטנציאל השפעה או השלכה על כלל הציבור, על סקטורים רחבים ממנו, או על קבוצה גדולה ובלתי מסוימת אחרת.

9. בעניינים שבהם לא אטפל כאמור בהסדר זה תטפל גב' עדנה אלפסי, סגנית נציב שירות המדינה (מינהל ומשאבי אנוש), ללא מעורבותי. ככל שמדובר בעניינים שנדרשת בהם הפעלת סמכות הנתונה לנציב שירות המדינה על פי חוק, ייעשה הדבר על ידה רק לאחר קבלת ההסמכה הנדרשת לכך.

10. בכל מקרה שבו יחול שינוי בתוכן הצהרותי בהסדר זה, אני מתחייב לעדכן את היועצת המשפטית של הנציבות, ולפעול לפי הנחיותיה.

11. ידוע לי כי האחריות להימנע מניגוד עניינים מוטלת עלי. בכל מקרה שבו יתעורר ספק הנוגע ליישום הסדר זה, או בכל מקרה שבו יתעורר חשש לניגוד עניינים שלא הוסדר בו, אתייעץ עם היועצת המשפטית של הנציבות, אשר תיוועץ, במידת הצורך, ביועצת המשפטית לממשלה, ואפעל לפי הוראותיה.

12. הובהר לי כי על הסדר זה חלות הוראות חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998, המחייבות מותן פומבי להסדר ומסירתו לכל אדם שיבקש מידע לגביו, וידוע לי כי הסדר זה, יעמוד לעיון הציבור ככל שיתבקש. אני מבקש לחסות את הפרטים שגילויים מהווה פגיעה בפרטיות.

13. ידוע לי כי מחובתי לשמור על סודיות במילוי התפקיד, ובכלל זה עלי להימנע מלמסור ללא סמכות כדן כל ידיעה שתגיע אלי בתוקף תפקידי, לאדם שלא מוסמך לקבלה, וכי אי מילוי התחייבויות על-פי סעיף זה מהווה עבירה לפי סעיף 117 לחוק העונשין, התשל"ז-1977, והפרת הוראות פרק 42.5 לתקש"ר.

14. הנני מצהיר כי הוראות חוק שירות הציבור (הגבלות לאחר פרישה), התשכ"ט-1969 והוראות פרק 43.6 לתקש"ר בעניין זה ידועות לי, ואני מתחייב לפעול לפיהן.

דורון חיים כהן

העתקים:

המשרה ליועצת המשפטית לממשלה (משפט ציבורי-מינהלי)

היועצת המשפטית, משרד ראש הממשלה

היועצת המשפטית, נציבות שירות המדינה

נספח א': נושאי משרה ובעלי מניות נוספים חברת קרדיטו בע"מ

שם	תפקיד בחברה	אחזקת מניות באחוזים

נושאי משרה נוספים:

